

УДК 332.025

**АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ ПО УПРАВЛЕНИЮ
ИМУЩЕСТВОМ В КРУПНЫХ ГОРОДАХ НАШЕЙ СТРАНЫ**

Рожков Е.В.

АО АКИБ «Почтобанк», г. Пермь

Задачи исследования заключаются в рассмотрении возможности использования теории права к современным экономическим процессам происходящим с государственной собственностью. Методы исследования. В статье используются общенаучные методы теоретического и эмпирического познания: метод научного абстрагирования, методы анализа и синтеза, метод аналогий, логический метод. Результаты. Создание и внедрение цифровых платформ управления муниципальным имуществом является актуальным для каждого муниципального образования на территории страны. Но, учитывая, что бюджеты у муниципалитетов у всех разные, соответственно, и возможности по оплате за услугу по созданию цифровой платформы тоже разные. От качества разработанной цифровой платформы управления муниципальным имуществом будет зависеть качество предоставляемых услуг для населения муниципалитета. Разработка методических рекомендаций на федеральном и (или) региональном уровнях по созданию цифровых платформ для муниципальных образований, способствовало снижению их стоимости, стала бы понятной и для разработчиков платформ, и для их пользователей на территории всей страны. Новизна статьи состоит в определении образующихся экономических отношений между муниципальными властями и обществом. По мнению автора, результаты исследования могут использоваться на муниципальном уровне. На сегодняшний день недостаточно используются цифровые технологии на уровне муниципалитета.

Ключевые слова: имущество, муниципальное имущество, цифровая платформа, платформа управления имуществом, город Пермь.

DOI 10.22281/2542-1697-2025-04-01-15-20

Введение. Совокупность процессов, связанных с их бурным созданием и развитием; их деятельностью и правовым обеспечением, получило название «платформизация» [1]. В городе Перми прошла сессия под названием «Стратегия цифровой трансформации Пермского края-2030» [2]. Цифровая трансформация, как инструмент перехода от бумажного документооборота к электронному и автоматизация плановых задач, должна выступать первоочередной [3].

Теоретико-методологическая актуальность данной работы заключается в том, что экономистами не рассматривается вопрос о цифровизации муниципального имущества с точки зрения применения цифровых платформ.

Цель исследования заключается в предварительном анализе создания и применения цифровых платформ управления имуществом в нашей стране.

Научная новизна бесспорна, в условиях повсеместного применения цифровых технологий.

Обзор литературы. Прежде всего необходимо отметить большой вклад изучения данной темы таких российских учёных как: Воронцова О.В., Гавва А.А., Глазунов В.В., Дукарт С.А., Илларионов С.А., Шелудякова И.Г. и другие авторы.

Результаты исследования. Если, на федеральном уровне нормативно-правовыми актами определены требования к Реестру имущества (табл. 1), то на местном уровне, местные органы власти самостоятельно определяют о необходимости комплектования списков муниципального имущества.

Рассмотрим официальные сайты администраций нескольких крупных городов нашей страны, и какие цифровые платформы по управлению имущественным комплексом представлены на них.

Город Москва. Комплекс экономической политики и имущественно-земельных отношений и Департамент городского имущества Правительства Москвы предоставляет официально информацию через портал mos.ru. Дополнительно, добавлена Система управления муниципальным имуществом «Каскад». Все услуги предоставляются он-лайн.

При возникновении вопросов в сфере землепользования и аренды можно получить консультацию специалистов Департамента с помощью видеоконсультации.

Таблица 1 - Государственная информационная система*

Информационная система	Характеристика	Ожидаемый эффект
ФИС Реестр федерального имущества	Установление состава и учёт федерального имущества	Приведение к установленному порядку данных о государственном имуществе

*- составлено по источнику [4].

Город Санкт-Петербург. Для работы в программном комплексе «Имущество Санкт-Петербурга» используется «GoogleHome» и «MozillaFirefox». Жилищным комитетом «Санкт-Петербурга» используются следующие информационные системы: «Очередники», «Городская информационно-поисковая система», «Мониторинг технического состояния многоквартирных домов в Санкт-Петербурге». Также, внедряется проект «Цифровая платформа ЖКХ». Кроме того, имеются ряд недостатков, и основным из них является то, что отсутствует единый канал информационного взаимодействия с федеральной государственной информационной системой жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ).

Город Нижний Новгород. На базе «Гостех» используется информационная система «Управление имуществом комплексом Нижегородской области» как типовой сервис комплексного управления имуществом. Положительным моментом является то, что соблюдается один из ключевых принципов платформы – использование лучших федеральных и региональных практик. Информационная система разработана на основе «low-code» платформы «БАРС Групп».

Город Екатеринбург. На официальном сайте Департамента по управлению муниципальным имуществом города Екатеринбурга в разделе по управлению и распоряжению собственностью публикуется информация о муниципальных предприятиях, об имущественных торгах. В разделе размещаются нормативные документы по использованию муниципальным имуществом.

Кроме того, на информационной карте города Екатеринбург показано: размещение всех муниципальных бюджетных дошкольных образовательных учреждений (детских садов); общеобразовательных учреждений (лицеев, гимназий, школ); спортивных школ и т.д.

Город Уфа. В Уфе внедряется новая цифровая платформа в сложной схеме взаимодействия ведомственных информационных систем (ГИСОГД и АИС Имущество).

На официальном сайте Управления земельных и имущественных отношений Администрации городского округа город Уфа представлена карта свободных муниципальных помещений, перечень муниципального имущества для СМП, перечень муниципального имущества для НКО. Кроме того, используется автоматизированная информационная система «Имущество», предназначенной для автоматизации деятельности муниципальных организаций осуществляющих управление недвижимым имуществом и земельными участками. Каждый объект имущества учитывается в отдельном реестре, в котором описываются характеристиками, отражаемыми его основные особенности. Система «Имущество» взаимодействует в электронном виде с большим количеством внешних организаций (государственных структур).

Город Ростов-на-Дону. Для ведения собственных предметных баз данных и обмена информацией с Департаментом архитектуры и градостроительства города Ростова-на-Дону была внедрена геоинформационная система обеспечения деятельности, которая, также создана и для Департамента имущественно-земельных отношений, как программного решения, единого с ИСОГД на уровне платформы.

Задачи:

- обеспечение подключения к сервисам СМЭВ.

Использованные технологии: NET; C#; PHP; C++; MapBasic; MapInfo; DocsVision; ГИС-док.; гео-просмотр.

С помощью СА УМС в рамках создания единой базы данных решены следующие задачи:

- отражение жизненного цикла договора в АС УМС;
- аналитическая поддержка принятия управленческих решений;
- формирование прогнозов, отчётов и печатных форм изменения в реестрах, прогнозы доходов, финансово-аналитическая отчётность.

Город Пермь. Приоритетным направлением совершенствования системы управления муниципальным имуществом является создание универсальной цифровой системы учёта всего имущества [5]. При выборе цифровой платформы ориентируются на её информативность, содержательность [6]. Основными рисками, препятствующими широкому внедрению цифровизации, являются проблемы безопасности данных, недостаточная совместимость с существующими ИТ-системами [7].

В условиях меняющегося рынка, цифровые технологии становятся всё более важными для бизнеса [8]. Цифровое взаимодействие жителей населённого пункта и власти предполагает процесс обмена информацией между населением и госорганами, а также предоставление услуг посредством цифровых технологий [9].

Кроме того, необходимо отметить работу, проводимую странами, входящими в БРИКС, по коллективному решению в области регулирования деятельности цифровых платформ [10]. Государственная политика Индии, направлена на стимулирование цифровизации экономики и общества, включая создания доступной общественной цифровой инфраструктуры [11].

Точками роста цифровой экономики России могут быть, как отрасли народного хозяйства, так и целые регионы. В настоящее время внедрения элементов цифровой экономики в регионах ограничивается в основном развитием социальных и коммунальных услуг [12]. Потребность в цифровых компетенциях обнаруживается во всех сферах, имеющих прямое отношение к обеспечению качества жизни человека [13].

Для разработки и реализации инновационных проектов цифровизации экономики важно правильно определить экономическую специфику региона [14]. Сегодня, важным шагом считается цифровизация региональной нормативной платформы, т.е. регионам необходимо принимать стимулирующие или программные документы [15].

Технологическая независимость страны уже оказались утраченными, т.к. вместо национальных информационных ресурсов для использования и организации разработок, мы пытались переориентироваться на зарубежные [16].

Выводы. Трансформация общества происходит в ускоренном процессе и соответственно, население нуждается в получении информации в режиме он-лайн. Государству требуется реагировать на потребление цифровых технологий и продуктов цифровизации в новом качестве. Это требует и изменение нормативно-правовой базы и увеличение расходной части бюджета всех уровней на ИТ-инфраструктуру и обязательств перед обществом муниципальных и региональных руководителей.

Применение цифровых платформ в различных областях позволит улучшить качество жизни людей, получения ими поной и достоверной информации по всем вопросам в любое удобное для человека время и с любого электронного устройства.

Направления дальнейших исследований. Дальнейшее исследование, связанное с анализом цифровизации муниципального имущества видится перспективным на ближайшие годы.

Список использованных источников

1. Жело В.В. Платформизация как тенденция устойчивого развития в международном менеджменте: юридические аспекты // Инновационные тренды в международном бизнесе и устойчивом менеджменте. III Международная научно-практическая конференция. ЮФУ.

Ростов-на-Дону. 16-18 ноября 2023 года. С. 75-83.

2. Рожков Е.В. Пермский край как «локомотив» в проведении цифровизации // Всероссийская научная конференция молодых исследователей с международным участием «Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития» (Вектор-2021) Москва. 25 мая 2021 года. Ч. 3. С. 59-61.

3. Голышева А.А., Бабкина Е.В. Цифровые технологии в управлении лесным хозяйством // Муниципальная академия. 2024. № 2. С. 306-311.

4. Федотова Г.В., Ламзин Р.М. Информационная составляющая в ресурсном обеспечении публичного управления в регионах России // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2020. Т. 10. № 1. С. 68-84.

5. Хузиева Э.Ф., Абдурафиева Д.Э. Развитие цифровых платформ и их роль в экономике // Эффективное управление экономики: проблемы и перспективы. IX Всероссийская научно-практическая конференция. КФУ. Симферополь. 16 апреля 2024 года. С. 371-375.

6. Пирогова О.Е., Халецкая Д.А., Худякова Е.В., Степанцевич М.Н. Цифровые сервисы в недвижимости // Международный научный журнал. 2022. Т. 85. № 4. С. 55-61.

7. Симонова В. Л., Одинаматов А. А., Протыняк Р. Р. Тренды цифровой трансформации бизнеса в условиях долевого хозяйства // Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 2. С. 514-518.

8. Русских В.А., Семенчукова И.Ю. Инструменты цифровизации бизнеса в современных условиях // Финансовая грамотность как противодействие финансовым махинациям. Международная научно-практическая конференция. СГИИ. Смоленск. 07 февраля 2024 года. С. 101-105.

9. Смелова А.А., Каплина А.В. Цифровое взаимодействие государства и горожан в управлении городскими проблемами: опыт России и Китая // Современные города и социальное управление в России и Китае. XIX Российско-китайская социологическая конференция. СПбГУ. Санкт-Петербург. 21-22 апреля 2023 года. С. 132-140.

10. Игнатов А.А. Регулирование цифровых платформ в БРИКС: приоритеты и опыт ЮАР // Вестник международных организаций. 2024. Т. 19. № 2. С. 161-182.

11. Ларионова М.В., Шелепов А.В. Индия. Формирование регулирования технологических компаний для роста цифровой экономики // Вестник международных организаций. 2024. Т. 19. № 2. С. 127-144.

12. Гашева З.Д. Цифровизация региональной экономики: понятия, проблемы, пути реализации // Новые технологии. 2018. № 4. С. 114-123.

13. Захаркина А.В., Кузнецова О.А. Совершенствование региональной нормативной платформы инструментов развития субъектов малого и среднего предпринимательства // Вестник Омского университета. Серия «Право». 2019. Т. 16. № 4. С. 94-103.

14. Девятилова А.И., Пияльцев А.И. Разработка и оценка региональных проектов цифровизации экономики на примере Курской области // Мировой опыт и экономика регионов России. 18-я Всероссийская студенческая научная конференция с международным участием. Курск. 15 мая 2020 года. С. 112-116.

15. Захаркина А.В., Кузнецова О.А. Проект подпрограммы Пермского края «Цифровая экономика Пермского края» // ExJure. 2020. № 1. С. 24-34.

16. Цветкова В.А., Шрайберг Я.Л., Родионов И.И. Информационная инфраструктура России на современном этапе: опыт и тенденции развития // Международная научно-практическая конференция. Состояние и перспективы развития международной государственной сети научно-технической информации. Москва. ГПНТБ России. 2024. С. 48-56.

Сведения об авторах

Рожков Евгений Викторович – специалист АО АКИБ «Почтобанк». Адрес: Пермский

UDC 332.025

**ANALYSIS OF THE USE OF DIGITAL PLATFORMS FOR PROPERTY MANAGEMENT
IN LARGE CITIES OF OUR COUNTRY**

Rozhkov E.V.

JSC AKIB «Pochtobank», Perm

The objective of the study is to consider the possibility of using the theory of law to today's economic processes occurring with state property. Research methods. The article uses general scientific methods of theoretical and empirical knowledge: the method of scientific abstraction, methods of analysis and synthesis, the method of analogies, the logical method. Results. The creation and implementation of digital platforms for municipal property management is relevant for each municipality in the country. But, given that the budgets of municipalities are different, and accordingly, the possibilities for paying for the service of creating a digital platform are also different. The quality of the services provided to the population of the municipality will depend on the quality of the developed digital platform for municipal property management. The development of methodological recommendations at the federal and (or) regional levels for the creation of digital platforms for municipalities, contributed to a reduction in their cost, would become understandable for both platform developers and their users throughout the country. The novelty of the article lies in defining the emerging economic relations between municipal authorities and society. According to the author, the results of the study can be used at the municipal level. Today, digital technologies are not used enough at the municipal level.

Key words: property, municipal property, digital platform, property management platform, the city of Perm.

References

1. Zhelo V.V. Platformization as a trend of sustainable development in international management: legal aspects // Innovative trends in international business and sustainable management. III International Scientific and Practical Conference. SFU. Rostov-on-Don. November 16-18, 2023. pp. 75-83.
2. Rozhkov E.V. Perm Krai as a "locomotive" in digitalization // All-Russian Scientific Conference of Young Researchers with International participation "Economics Today: Current State and Development Prospects" (Vector-2021) Moscow. May 25, 2021. Part 3. pp. 59-61.
3. Golysheva A.A., Babkina E.V. Digital technologies in forestry management // Municipal Academy. 2024. No. 2. pp. 306-311.
4. Fedotova G.V., Lamzin R.M. The information component in the resource provision of public administration in the regions of Russia // Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Series: Economics. Sociology. Management. 2020. Vol. 10. No. 1. pp. 68-84.
5. Khuzieva E.F., Abdurafieva D.E. The development of digital platforms and their role in the economy // Effective management of the economy: problems and prospects. IX All-Russian Scientific and Practical Conference. KFU. Simferopol. April 16, 2024. pp. 371-375.
6. Pirogova O.E., Khaletskaya D.A., Khudyakova E.V., Stepansevich M.N. Digital services in real estate // International Scientific Journal. 2022. Vol. 85. No. 4. pp. 55-61.
7. Simonova V. L., Odinatov A. A., Protynyak R. R. Trends in digital business transformation in a shared economy // Journal of Economic Theory. 2020. Vol. 17. No. 2. pp. 514-518.
8. Russian V.A., Semenchukova I.Y. Tools of business digitalization in modern conditions // Financial literacy as a counteraction to financial fraud. International Scientific and Practical Conference. SGII. Smolensk. February 07, 2024. pp. 101-105.
9. Smelova A.A., Kaplina A.V. Digital interaction between the state and citizens in managing urban problems: the experience of Russia and China // Modern cities and social management in Russia and China. XIXth Russian-Chinese Sociological Conference. St. Petersburg State University. St. Petersburg. April 21-22, 2023. pp. 132-140.
10. Ignatov A.A. Regulation of digital platforms in BRICS: priorities and experience of

South Africa // Bulletin of International Organizations. 2024. Vol. 19. No. 2. pp. 161-182.

11. Larionova M.V., Shelepov A.V. India. Shaping the regulation of technology companies for the growth of the digital economy // Bulletin of International Organizations. 2024. Vol. 19. No. 2. pp. 127-144.

12. Gasheva Z.D. Digitalization of the regional economy: concepts, problems, ways of implementation // New technologies. 2018. No. 4. pp. 114-123.

13. Zakharkina A.V., Kuznetsova O.A. Improving the regional regulatory platform for the development of small and medium-sized businesses // Bulletin of Omsk University. The Pravo series. 2019. Vol. 16. No. 4. pp. 94-103.

14. Devyatilova A.I., Piyaltsev A.I. Development and evaluation of regional economic digitalization projects on the example of the Kursk region // World experience and the economy of Russian regions. The 18th All-Russian Student Scientific Conference with international participation. Kursk. May 15, 2020. pp. 112-116.

15. Zakharkina A.V., Kuznetsova O.A. The project of the Perm Krai subprogram "Digital economy of the Perm Krai" // ExJure. 2020. No. 1. pp. 24-34.

16. Tsvetkova V.A., Shraiberg Ya.L., Rodionov I.I. Information infrastructure of Russia at the present stage: experience and development trends // International Scientific and Practical Conference. The state and prospects of development of the international state network of scientific and technical information. Moscow. GPSTB of Russia. 2024. pp. 48-56.

Author's information

Rozhkov Evgeny Viktorovich - is a specialist of JSC AKIB "Pochtobank". Address: Perm Krai, Permsky island, Perm, Lenin Street, 68. E-mail: yevgeniy.rozhkov.2024@list.ru