

РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА ИННОВАЦИОННОЙ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ РОССИЙСКОГО СЕВЕРА

А.А. Тихов

Санкт-Петербургский государственный университет

Исследование направлено на решение актуальной проблемы регионального развития в России: разработку предложений и рекомендаций по внедрению стратегии устойчивого развития территории в процессы функционирования негосударственной компанией. Автором предлагается проект инновационной стратегии развития российской компании, ставящей своей целью сохранение и преобразование территории локализации, а не только собственное устойчивое развитие. Проект является примером инновационной категории коммерческих образований, ставящих приоритет достижения устойчивого развития за счет внедрения экологического менеджмента, принципов социальной и экологической ответственности и производственной безопасности

Ключевые слова: устойчивое развитие, региональная политика, государственно-частное партнерство, нефтяной сектор экономики, Крайний Север, нефтяная компания.

Для современной системы рыночных отношений, особенно для предприятий добывающего сектора, характерен приоритет принципа прибыльности и скорейшей окупаемости, что зачастую идет в разрез с основными требованиями экологически-безопасной хозяйственной деятельности, корпоративной социальной ответственности и принципами устойчивого развития [10]. Наиболее остро данная проблема проявляется в малоосвоенных регионах с хрупким экологическим балансом и значительными запасами дорогостоящего и востребованного на рынке сырья, в первую очередь в регионах Крайнего Севера.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки инновационной стратегии развития нефтяной компании, основанной на принципах устойчивого развития и корпоративной экологической и социальной ответственности, как негосударственного механизма стабилизации социальной и экологической обстановки в регионе и переходу его к устойчивому развитию – гармоничному взаимодействию человека и природы.

Цель исследования - разработке стратегии развития инновационной нефтяной компании для обеспечения устойчивого развития Ямало-Ненецкого автономного округа.

В качестве основной задачи выделено разработать Бизнес-план как комплекс рекомендаций и предложений к созданию и развитию инновационной российской нефтяной компании и осуществить SWOT-анализ данного проекта.

Проект инновационной нефтяной компании (далее - Проект) предполагает создание на территории Ямало-Ненецкого автономного округа Тюменской области инновационного современного предприятия, организованного с учетом экологических стандартов и направленного на устойчивое развитие региона расположения – нефтяной компании, осуществляющей полный технологический цикл производства востребованной и конкурентоспособной продукции.

Проект представляет негосударственную компанию (ОАО) регионального типа организации: все структурные подразделения компании будут располагаться компактно в Уральском федеральном округе Российской Федерации на территории одной административно-территориальной единицы – Ямало-Ненецкого автономного округа (далее – ЯНАО) Тюменской области.

Отраслевая принадлежность Проекта (по ОКВЭД) - добыча полезных ископаемых (добыча сырой нефти и природного газа); обрабатывающие производства (производство кокса и нефтепродуктов).

Основное направление производственной деятельности – добыча и переработка нефти.

В качестве основных потребителей продукции Проекта рассматриваются российские и зарубежные компании, сети АЗС, крупные нефтегазовые компании, дистрибьюторы нефтепродуктов, а также компании топливного сектора России и зарубежья.

В качестве сырьевой базы Проекта рассматривается шельфовое месторождение нефти Карской нефтяной провинции «Победа». В соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2020 года освоение нефтегазовых месторождений на шельфе северных и дальневосточных морей является одним из стратегических направлений развития экономики. Данный Проект следует рассматривать как одну из программ по реализации вышеназванного приоритета экономического развития за счет создания в регионе интегрированной компании по добыче нефти, ее последующей переработке и транспортировке потребителю.

В основу реализации Проекта закладываются принципы высокой локализации за счет самообеспечения сырьем, комплексной переработки продукции с соблюдением технологических и экологических стандартов и экологически-безопасного процесса производства, сочетающего высокую экономическую эффективность с принципами рационального природопользования и мировыми экологическими стандартами [7].

Все предполагаемые к строительству объекты объединены технологической и производственной программой и действуют как единая вертикально-интегрированная замкнутая система, включающая все технологические этапы процесса.

Генеральной целью реализации Проекта является достижение устойчивого состояния развития компании, основанного на стабильном росте производительности с учетом минимального негативного воздействия на окружающую территорию и комплексного развития региона [5].

Генеральную цель можно декомпозировать последовательно в стратегические направления (цели первого уровня) так, чтобы можно было сформулировать цели, отождествляемые с определенными этапами или стадиями Проекта.

Цели первого уровня:

1. реализация стратегического направления развития российской экономики по освоению нефтегазоносных месторождений арктического шельфа страны в условиях низкой конкуренции со стороны других предприятий данной отрасли;
2. создание в ЯНАО современного высокотехнологичного вертикально интегрированного нефтедобывающего и нефтеперерабатывающего предприятия;
3. внедрение инновационных и экологически-безопасных технологий, соблюдение экологических стандартов и проведение экологических экспертизы и мониторинга для обеспечения сохранения экологического равновесия в регионе реализации Проекта;
4. выход на рынок сырой нефти и нефтепродуктов России и мира с конкурентоспособной линейкой продукции; завоевание и удержание стабильной рыночной доли;
5. экономически-эффективное и экологически-безопасное удовлетворение потребностей общества в энергоресурсах;
6. проведение комплекса мероприятий, направленных на развитие территории в соответствии с принципами устойчивого развития [5].

На основании построенного дерева целей формулируются основные задачи, реализация которых должна быть осуществлена при внедрении Проекта:

1. создание собственной сырьевой базы за счет пионерного освоения шельфовых нефтяных месторождений шельфа Карского моря;
2. стабильное увеличение объемов нефтедобычи с учетом предельно допустимых нагрузок на окружающую среду;
3. обеспечение производственного процесса по выпуску конечной продукции с конкурентными позициями на рынке;
4. укрепление позиций компании на российском рынке нефтяного сегмента;

5. обеспечение комплексного социально-экономического развития региона;
6. обеспечение безопасных условий труда работников;
7. сохранение благоприятной окружающей среды [5].

Так как устойчивое развитие бизнеса неразрывно связано с национальной экономической конкурентоспособностью, социальным благополучием и сохранением окружающей среды, то базовым принципом реализации Проекта следует считать применение инновационных технологий с целью укрепления конкурентных позиций среди российских нефтяных компаний и социальной стабильности региона [10].

Таким образом, создание рассматриваемого производства позволит эффективно использовать богатую и малоосвоенную сырьевую базу, располагающуюся на территории (акватории) региона (шельф Карского моря) с перспективой диверсификации поставщиков углеводородов на локальном и региональном уровне (ЯНАО и Тюменская область), а также увеличения экспорта продуктов нефтепереработки высокого качества за рубеж. Проработанная и диверсифицированная структура сбыта обеспечит Проекту стабильную нишу на динамичном рынке нефти и нефтепродуктов для обеспечения реализации добытой и переработанной продукции в полном объеме.

Исходя из отраслевой принадлежности Проекта главными факторами размещения производственных объектов следует рассматривать сырьевой и транспортный. Основываясь на выбранных приоритетах размещения промышленных мощностей проектируемого нефтегазового комплекса, структурные подразделения Проекта следует разнести по территории ЯНАО относительно друг друга в соответствии со следующими положениями:

Головной офис, или штаб-квартира Проекта.

Главными факторами размещения данного структурного подразделения являются:

1. хорошая транспортная доступность;
2. развитая транспортная и инженерная инфраструктура, социальная сфера;
3. близость институциональной базы и административного ресурса;
4. высококвалифицированные ресурсы и/или наличие крупных образовательных центров;
5. наличие финансовых и иных организаций, осуществляющих оказание бизнес-услуг;
6. комфортная среда для бизнеса [3].

На основании вышеперечисленных факторов оптимальным местоположением для размещения головного офиса Проекта следует считать административный центр ЯНАО – Салехард: экономический и деловой центр субъекта, отвечающий большинству поставленных требований.

Нефтедобывающая платформа.

Размещение непосредственно добывающих мощностей полностью определяется локализацией сырья. Так как в качестве сырьевой базы Проекта предполагается шельфовое нефтяное месторождение «Победа», то местоположение нефтедобывающей платформы совпадает с локализацией месторождения – бассейн Карского моря, непосредственно над нефтеносными пластами.

Основные промышленные мощности

В рамках реализации Проекта предусмотрено создание следующих промышленных объектов:

1. нефтеперерабатывающее предприятие;
2. распределительный центр;
3. объекты логистики.

Оптимальной территорией для размещения вышеперечисленных объектов следует считать территорию, отвечающую следующим условиям:

1. близость сырьевой базы (снижение транспортных издержек на транспортировку сырья для понижения себестоимости готовой продукции);

2. наличие трудовых ресурсов, в том числе - высококвалифицированных;
3. развитая инженерная инфраструктура;
4. развитая транспортная система, как на внутрирайонном уровне, так и на региональном и межрегиональном;
5. наличие портового комплекса для обеспечения сбыта готовой продукции [3].

На территории ЯНАО как региона локализации Проекта отсутствуют площадки, полностью соответствующие перечисленным требованиям к размещению.

По результатам анализа территории округа на соответствие вышеназванным условиям, а также исходя из их приоритетности на всех стадиях реализации Проекта, в качестве площадки для размещения промышленных мощностей была определена прибрежная территория в юго-восточной оконечности Байдарацкой губы в северной части Приуральского района ЯНАО.

Рассматриваемая нами площадка не отвечает всем поставленным условиям:

1. территория оценивается как практически неосвоенная и слабозаселенная;
2. транспортная, инженерная и иные виды инфраструктуры отсутствуют;
3. выбранный район относится к ареалу автохтонного проживания КМНС, занимающегося преимущественно традиционными видами хозяйственной деятельности (оленоводство) и не отвечающего профессиональным требованиям к потенциальным сотрудникам компании [6].

В качестве условия, выбранного приоритетным для данного структурного подразделения Проекта, выступает выгодное транспортное географическое положение территории. Оно обусловлено как близостью к сырьевой базе, так и возможностью для создания портово-промышленного комплекса (далее – ППК), который, в перспективе, можно рассматривать как основу транспортного комплекса, интегрированного в структуру создаваемого промышленного узла на базе новых и модернизируемых существующих элементов транспортной системы района [1].

Таким образом, территорией для размещения организационно-функциональных блоков выбраны площадки, компактно размещенные в северной части ЯНАО: головной офис – в столице округа г. Салехард; добывающая платформа – непосредственно в зоне расположения сырья; перерабатывающие мощности – на побережье Байдарацкой губы в Приуральском районе ЯНАО. Организация последней площадки предполагает создание, помимо непосредственно производственных объектов, нацеленных на реализацию задач Проекта, еще и комплекса объектов транспортной, инженерной и социальной инфраструктуры.

Проект предполагает создание нефтяной компании, специфика которой заключается в осуществлении слабо представленной в России разработки шельфового нефтяного месторождения арктического бассейна с последующей переработкой нефти и транспортировкой конечного сырья до потребителя. В качестве собственной сырьевой базы Проекта рассматривается шельфовое нефтегазоконденсатное месторождение «Победа», расположенное в акватории Карского моря. Месторождение относится к Восточно-Приноземельскому участку Карской морской провинции [8].

На основании прогнозных оценок объемов запасов месторождение «Победа» может быть определено как одно из крупнейших, освоение которого, в то же время, будет сопряжено значительными трудностями, обусловленными в первую очередь природно-климатическими условиями территории, а также отсутствием опыта в России по разработке и освоению шельфовых месторождений углеводородов Крайнего Севера [4].

Одной из задач, поставленных в ходе разработки Проекта, является создание вертикально-интегрированной нефтяной компании. Выбор данного типа организационной структуры предприятия обусловлен специфической технологической цепочкой производства (геологоразведка; добыча нефти; переработка нефти; реализация нефтепродуктов), на основании чего оптимальной формой организации производственных и управленческих процессов яв-

ляется кластер [2]. Кластеры, создаваемые в нефтяной отрасли, имеют особое название – вертикально-интегрированная нефтяная компания (далее – ВИНК).

Рекомендуется выделить три дивизиона первого уровня (на основании обобщения схожих производственных этапов и соответствия принципу географического размещения):

1. разведка и добыча;
2. переработка и сбыт;
3. сервис.

Дивизионы первого уровня подразделяются, исходя из замкнутости технологической цепочки и типа конечной продукции, на пять дивизионов второго уровня:

1. разведка;
2. добыча и разработка;
3. переработка;
4. сбыт;
5. контроль качества.

Дальнейшее деление дивизионов второго и нижестоящих уровней рекомендуется осуществлять в соответствии со спецификой вышестоящего подразделения и особенностями производственных процессов на каждой стадии.

Оценка предполагаемых результатов реализации Проекта, в том числе его влияния на социально-экономическое развитие и экологическое состояние территории размещения (Приуральского района и ЯНАО в целом), а также оценка экономической эффективности деятельности и конкурентоспособности компании предполагает комплексный анализ внутренних и внешних факторов развития.

В качестве наиболее удобного и качественного метода осуществления анализа всех условий и факторов создания и развития Проекта был выбран метод SWOT-анализа.

В качестве фактологической базы анализа рассматривался разработанный бизнес-план Проекта, а также документы стратегического планирования ЯНАО, Уральского федерального округа и Российской Федерации.

По результатам осуществленного исследования мы установили следующие аспекты реализации Проекта:

1. в качестве основных сильных сторон Проекта можно выделить следующие:
 - ✓ собственная сырьевая база, характеризующаяся высокими прогнозными объемами запасов и высоким качеством сырья;
 - ✓ полный производственный цикл, в результате которого выпускается широкий ассортимент продукции;
 - ✓ максимально возможное использование собственных ресурсов, потенциала, разработок и т.д.;
 - ✓ перспективный потенциальный рынок сбыта и наличие несколько вариантов транспортировки сырья.
2. основными слабыми сторонами Проекта мы считаем следующие:
 - ✓ невыгодное ЭГП и неблагоприятное ФГП Проекта;
 - ✓ высокий уровень затрат на этапе создания Проекта и долгий период окупаемости;
 - ✓ высокая себестоимость конечной продукции;
 - ✓ значительная экологическая нагрузка на окружающую среду на всех этапах производственного цикла;
3. основными возможностями дальнейшего эффективного развития Проекта мы предполагаем следующие:
 - ✓ поддержка со стороны государственных, региональных и муниципальных органов власти;
 - ✓ высокий спрос на продукцию Проекта на внутреннем и внешнем рынке;

- ✓ приоритет государства на расширение ВЭД со странами АТР, в том числе создание системы магистральных трубопроводов для экспорта углеводородов.
- 4. основными угрозами эффективного развития ЯНАО мы считаем следующие:
 - ✓ неблагоприятные природные условия Крайнего Севера;
 - ✓ отсутствие необходимой транспортной и инженерной инфраструктуры в районе, высокая стоимость и продолжительность ее создания;
 - ✓ высокая конкуренция и нестабильность цены на нефть;
 - ✓ угроза нарушения среды проживания коренного народа округа – ненцев.

Таким образом, Проект представляет крайне привлекательный для центральных и региональных органов власти и востребованный на внутреннем и внешнем рынках бизнес-продукт, и имеет высокие шансы стать прибыльным и успешным. Современные технологии и инновации, положенные в основу Проекта, позволят обеспечить высокое качество и, как следствие, высокий спрос на конечную продукцию и минимизацию возможного экологического ущерба. Следовательно, строительство современного, высокотехнологичного и рентабельного предприятия, ориентированного в том числе на реализацию стратегического для российской экономики направления импортоориентированной отрасли и отвечающего основным экологическим требованиям, можно считать актуальным и востребованным, в том числе в контексте перехода к устойчивому развитию региона локализации.

Список литературы

1. Данилов-Данильян В., Лосев К. Экологический вызов и устойчивое развитие. - М.: Прогресс-Традиция, 2000 – С. 416.
2. Макова М.М., Юсупова Э.Р. Инновационные технологии в нефтегазовом секторе. Инновационное развитие нефтепереработки в России.//«Энергетика и нефтегазохимический комплекс Татарстана в начале 21 века», №8 - Казань, «ТатНефтеХимИнвест-Холдинг»,2012 – С.27-29.
3. Маркин О.В. Инновационное развитие нефтяных компаний в условиях глобализации: факторы роста и сдерживания//Современные информационные технологии в экономической деятельности. - Ростов-н/Д: Изд-во ЮФУ, 2011 – С.32.
4. Рундквист Д.В., Калабин Г.В., Черкасов С.В. Минерально-сырьевая база как основа устойчивого развития России - М.: Государственный геологический музей им. В.И. Вернадского РАН, 2010 – С. 180.
5. Тихов А.А. Стратегия устойчивого развития территории ЯНАО нефтяной компанией. - Dusseldorf, LAMBERT Academic Publishing, 2015 – С.57-64.
6. Тихов А.А. Разработка предложений в рамках региональной социальной политики ЯНАО по сохранению и развитию коренных малочисленных народов Севера – ненцев//Сборник материалов конференции «Научные преобразования в эпоху глобализации» – Уфа: «Аэтерна», 2016 – С.292-295.
7. James Robertson. The new economics approach.– Budapest: Central European University, 2000 – с.48-51.
8. BP Statistical Review of World Energy//Oil & Gas Journal, Vol. 103, №47 (December 19, 2005).
9. Resolutions adopted at the 69th Annual conference of Mayors. - Detroit, MI: June 22-26, 2001.
10. Report of the United Nations conference on the Human environment. Stockholm, 1972.

Об авторе

Тихов А.А. - бакалавр географических наук, магистрант, Санкт-Петербургский государственный университет, Институт наук о Земле, кафедра экологической безопасности и устойчивого развития регионов, *tikhov.alexandr@yandex.ru*

BUSINESS PLAN DEVELOPMENT OF INNOVATIVE OIL COMPANY IN THE CONDITIONS OF THE RUSSIAN NORTH

A.A. Tikhov

Saint Petersburg State University

The research is aimed at solving urgent problems of regional development in Russia: the development of proposals for the implementation of sustainable development strategies at the local level. The author proposes a project of innovative strategy of development of the Russian company. Project objectives: the preservation and transformation of the territory and sustainable development of the company. The author has developed recommendations on the organization of the oil company in the Yamalo-Nenets Autonomous District: business plan and strategy for development of the territory. At the core of teachers to cooperate - to achieve sustainable development through the introduction of environmental management, the principles of social and environmental responsibility and safety.

Key words: *sustainable development, regional policy, public private partnership, the oil sector, Extreme North, the oil company.*

References

1. Danilov-Danil'yan V., Losev K. *Ehkologicheskij vyzov i ustojchivoe razvitie* [Environmental challenges and sustainable development]. Moskva, Progress-Traditsiya, 2000, p. 416.
2. Makova M.M., Yusupova E.R. *Innovatsionnyie tehnologii v neftegazovom sektore. Innovatsionnoe razvitie neftepererabotki v Rossii.* // «Energetika i neftegazohimicheskij kompleks Tatarstana v nachale 21 veka», №8 - Kazan, «TatNefteHimInvest-Holding», 2012 – S.27-29.
3. Markin O.V. *Innovatsionnoe razvitie neftyanyih kompaniy v usloviyah globalizatsii: faktoryi rosta i sderzhivaniya* // *Sovremennyye informatsionnyie tehnologii v ekonomicheskoy deyatel'nosti.* - Rostov-n/D: Izd-vo YuFU, 2011 – S.32.
4. Rundkvist D.V., Kalabin G.V., Cherkasov S.V. *Mineral'no-syr'evaya baza kak osnova ustojchivogo razvitiya Rossii* [Mineral resources as the basis of sustainable development of Russia]. Moskva, Gosudarstvennyj geologicheskij muzej im. V.I. Vernadskogo RAN, 2010. 180 p.
5. Tikhov AA. *Strategiya ustojchivogo razvitiya territorii YANAO neftyanoj kompaniej* [Sustainable Development Strategy YaNAO oil company]. Dusseldorf, LAMBERT Academic Publishing, 2015. 57-64 pp.
6. Tihov A.A. *Razrabotka predlozheniy v ramkah regionalnoy sotsialnoy politiki YaNAO po sohraneniyu i razvitiyu korennyih malochislennyih narodov Severa – nentsev* // *Sbornik materialov konferentsii «Nauchnyie preobrazovaniya v epohu globalizatsii»* – Ufa: «Aeterna», 2016 – S.292-295.
7. James Robertson. *The new economics approach.* – Budapest, Central European University, 2000, pp.48-51.
8. *BP Statistical Review of World Energy* // *Oil & Gas Journal*, Vol. 103, №47 (December 19, 2005).
9. *Resolutions adopted at the 69th Annual conference of Mayors.* - Detroit, MI: June 22-26, 2001.
10. *Report of the United Nations conference on the Human environment.* Stockholm, 1972.

Author`s information

AA Tikhov - Bachelor of Geographical Sciences, master student. Place of training: St. Petersburg State University, Institute of Earth Sciences, Department of environmental safety and sustainable development of the regions. Research interests: environmental management,

environmental security, oil production, the oil company, the sustainable development of the regions.
tikhov.alexandr@yandex.ru